

# Nasser de Melo

ADVOGADOS ASSOCIADOS

## EXCELENTÍSSIMA JUÍZA DA 2ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÃO JUDICIAL DO FORO CENTRAL DA COMARCA DA REGIÃO METROPOLITANA DE CURITIBA – PR:

Processo nº 0002981-86.2017.8.16.0033 - Recuperação Judicial

**ALEXANDRE CORREA NASSER DE MELO**, administrador judicial nomeado no processo supracitado, de recuperação judicial, em que é requerente a empresa DMC BRASIL – INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE CABINES DE PINTURA E EQUIPAMENTOS LTDA. – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL (“DMC”), adiante nominada Recuperanda, conforme Termo de Nomeação assinado, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, expor e requerer o que segue.

O Administrador Judicial requer a apresentação do RMA do mês de abril de 2019, cujas informações lhe foram enviadas no final de junho. Destaca que aguarda o envio dos documentos de maio (já atrasado) e junho de 2019 (ainda no prazo).



# Nasser de Melo

ADVOGADOS ASSOCIADOS

---

Requer, pois, a intimação das Recuperandas para que apresentem as informações contábeis do mês de maio de 2019, bem como enviem as demais informações do mês subsequente (junho/2019), possibilitando a elaboração dos RMAs correspondentes, sob as penas da lei.

Nestes termos, pede deferimento.  
Curitiba, 11 de julho de 2019.

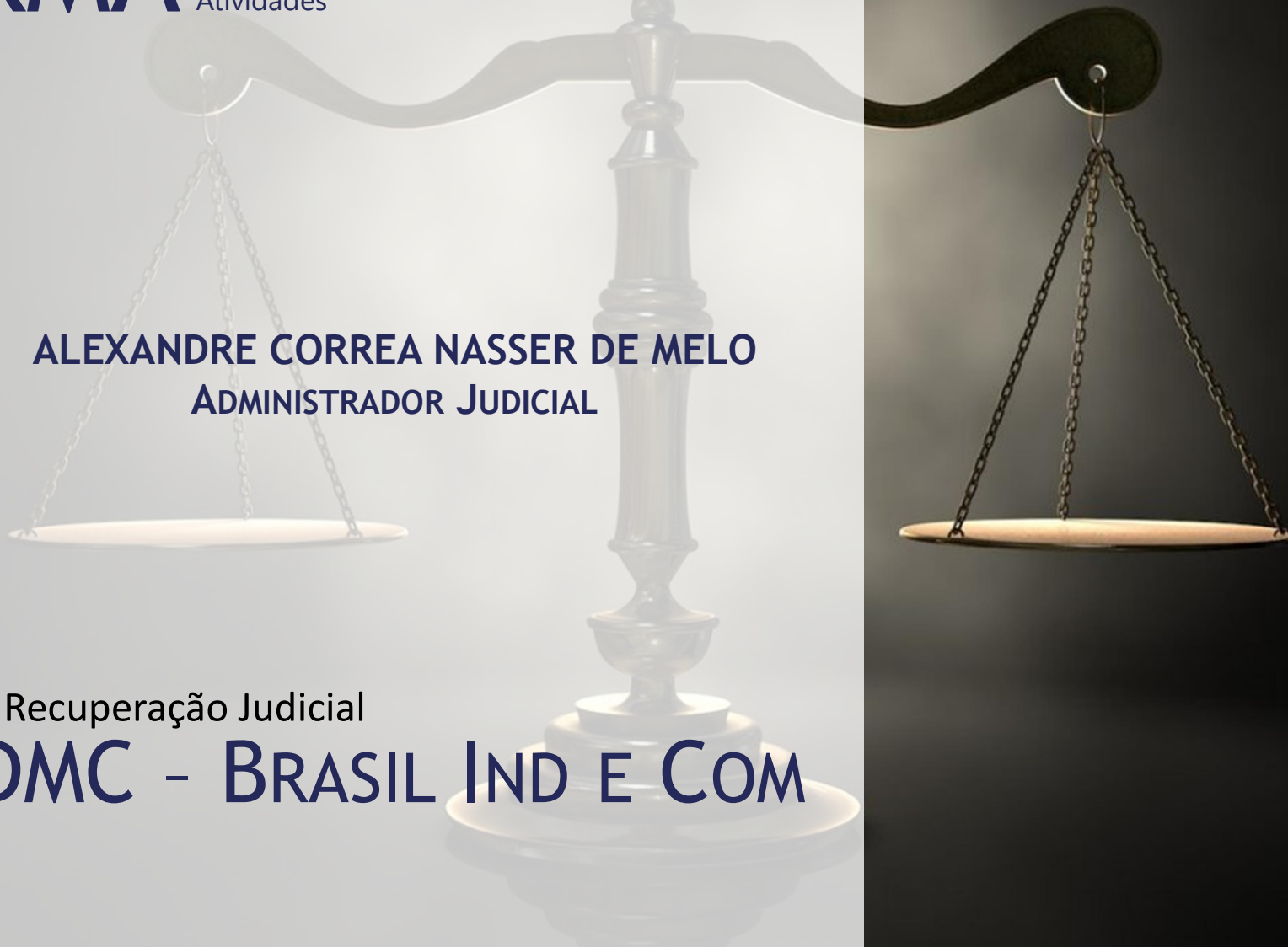
Alexandre Correa Nasser de Melo  
OAB/PR 38.515



**ALEXANDRE CORREA NASSER DE MELO**  
**ADMINISTRADOR JUDICIAL**

- Recuperação Judicial

**DMC – BRASIL IND E COM**



# CONSIDERAÇÕES INICIAIS

**Excelentíssima Doutora Juíza de Direito da 2ª Vara de Falência da Comarca de Curitiba do Estado do Paraná.**

*Processo nº 0002981-86.2017.8.16.0033*

Alexandre Correa Nasser de Melo, nomeado Administrador Judicial no processo supracitado, em cumprimento ao Art. 22, inciso II, alínea "C" da Lei 11.101/05, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, apresentar o relatório mensal das atividades da "Recuperanda" denominada:

- DMC Brasil – Indústria e Comércio de Cabines de Pintura de Equipamentos Ltda.

Este relatório, denominado "**Relatório Mensal de Atividades - RMA**", foi **elaborado com as informações quantitativas e qualitativas fornecidas pela Recuperanda, contemplando as análises do mês de abril de 2019**, cujas informações foram enviadas 28/06/2019, conforme solicitações deste Administrador Judicial.

Tem como objetivo:

- Fornecer informações sobre as atividades econômicas da Recuperanda;
- Apresentar informações financeiras e econômicas.

Com relação às informações contidas neste documento, o Administrador Judicial fica à disposição para prestar esclarecimentos ou informações adicionais.

Atenciosamente,

**ALEXANDRE CORREA NASSER DE MELO**

---

ALEXANDRE CORREA NASSER DE MELO Administrador Judicial



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE  
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ6SU DCDJM HWX2Z YAF63

# GLOSSÁRIO

**AC** - Ativo Circulante

**ACF** - Ativo Circulante Financeiro

**ACO** - Ativo Circulante Operacional

**AJ** - Administrador Judicial

**ANC** - Ativo Não Circulante

**BP** - Balanço Patrimonial

**DRE** - Demonstrativo de Resultado do Exercício

**EBITDA** - *Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization* Ou Lucro Antes dos Juros, Impostos, Depreciação e Amortização.

**IFs** - Instituições Financeiras

**LL** - Lucro Líquido

**LO** - Lucro Operacional

**PC** - Passivo Circulante

**PCF** - Passivo Circulante Financeiro

**PCO** - Passivo Circulante Operacional

**PL** - Patrimônio Líquido

**PNC** - Passivo Não Circulante

**RJ** - Recuperação Judicial

**RL** - Receita Líquida

**ROL** - Receita Operacional Líquida ou Receita Líquidas de Vendas

---

ALEXANDRE CORREA NASSER DE MELO Administrador Judicial

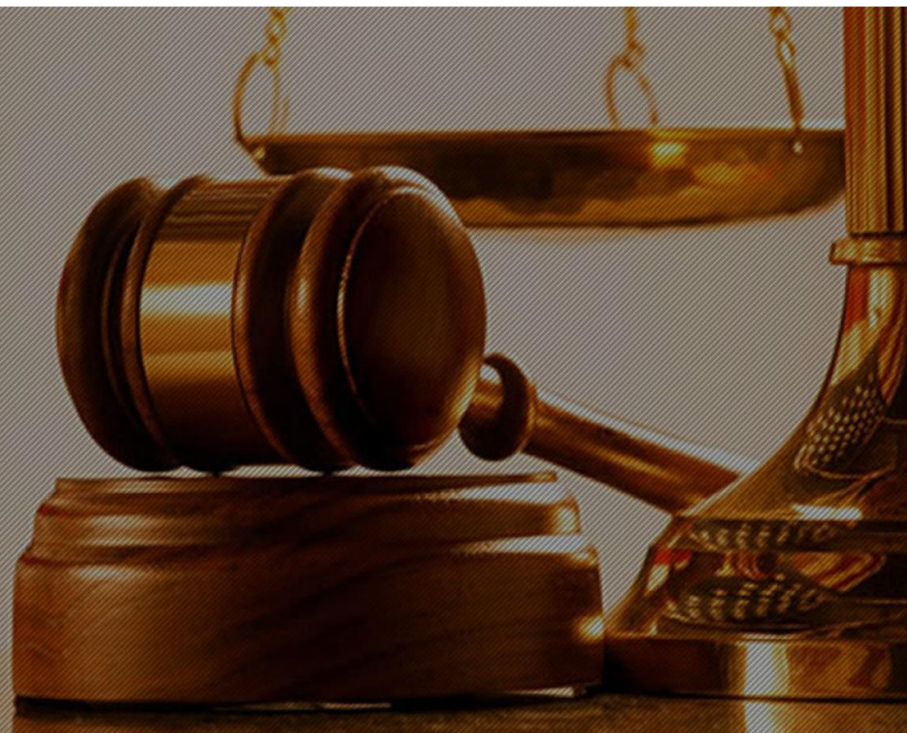


Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE  
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ6SU DCDJM HWX2Z YAF63

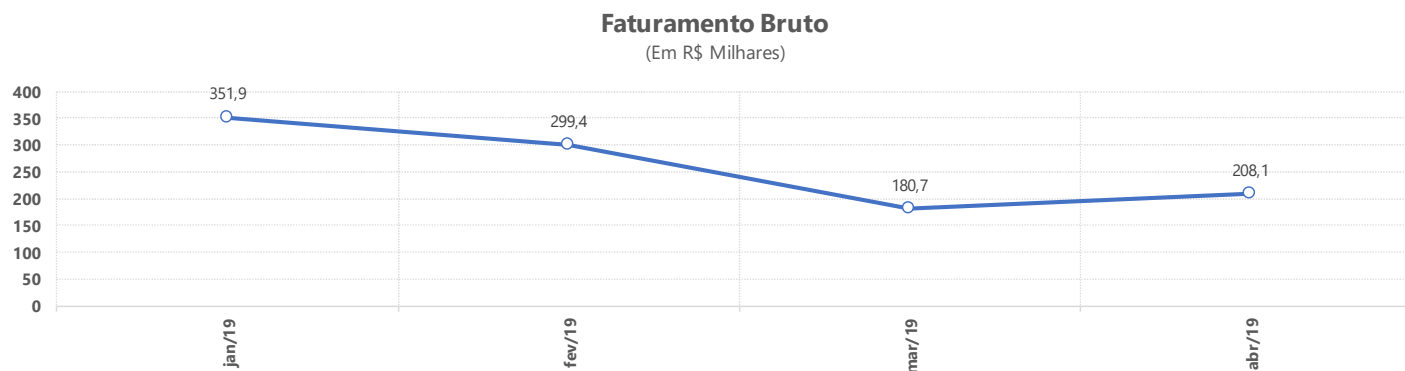
# INFORMAÇÕES GERAIS DAS RECUPERANDAS

---

- Análise do Faturamento Bruto
- Evolução do Quadro Colaboradores
- Nível de Atividade das Plantas
- Passivo Sujeito à Recuperação Judicial



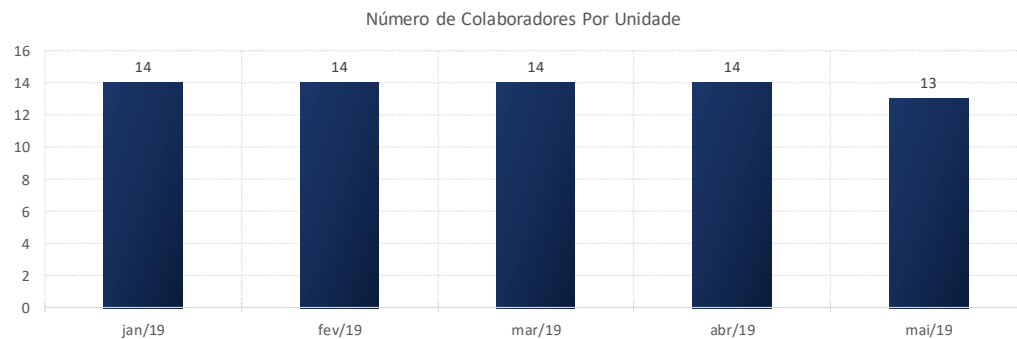
# ANÁLISE DO FATURAMENTO BRUTO



Conforme relatórios gerenciais da empresa, o faturamento bruto das recuperanda, apresentou aumento em relação ao mês anterior, passando de (R\$ 180,7 mil) em março para (R\$ 208,1 mil) em abril de 2019, que representa aumento de (+15,2%). O faturamento consolidado de 2019 foi de (R\$ 1,03 milhão), apresentando uma média mensal de (R\$ 259,9 mil)

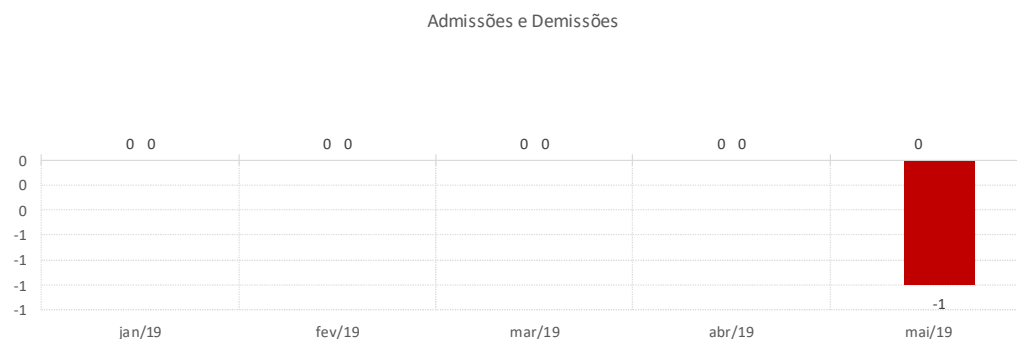


# EVOLUÇÃO DO QUADRO COLABORADORES



A Recuperanda conta 13 colaboradores ativos no mês em questão.

No período em análise foi realizado 1 desligamento.





# NÍVEL DE ATIVIDADE DAS PLANTAS

Quantidade de Produto Comercializado	jan	fev	mar	abr	mai	Total Geral
BORRACHA T	1	1	5			7
ALMA METALICA BORRACHA T C/ 2,80MT	1		4			5
BORRACHA OCA ADESIVA		2	2			4
CABINE DE PINTURA MODELO TORNADO	1		2			3
GARAGE BRASIL - DISTRIBUICAO E COMERCIO DE EQUIPAM				1	2	3
CABINE DE PINTURA VENTO SDA	1	1	1			3
AREA DE PREPARAÇÃO BOXER DUPLO COM CORTINAS		1	1			2
AREA DE PREPARACAO BOXER 4000 TP EXPORTAÇÃO	1	1				2
CABINE DE PINTURA MODELO TORNADO BDA	1	1				2
ASPIRADOR DE PO 1500W 220V SPANESI 8P401011 MINI ASPIRADOR	1					1
SUPORTE DE BICO PRA JATEAMENTO		1				1
SPOTTER GYSPOT 2700 2600A GYS 055353			1			1
AREA DE PREPARACAO BORA 18		1				1
TRAVA FERROLHO - PR LI		1				1
ENGATE BLOCO FECHAMENTO 1220 - CINZA	1					1
SOLDA MIG COMPACT 213			1			1
PLANO ASPIRANTE BOXER 6000 TP EXPORTAÇÃO		1				1
CABINE DE PINTURA MODELO TWISTER CD	1					1
SOLDA PONTO GYSPOT INVERTER BP-LC-s7 13.000 AMPS 380V 3~ COD. 020757			1			1
CABINE DE PINTURA MODELO VENTO 70 BDA		1				1
SUCATA	1					1
EUROLAF VEICULOS ESPECIAIS LTDA				1		1
TORRE DE ESTIRAMENTO RAPIDO REPX 600KG REF 3486			1			1
ABRAO REZE COMERCIO DE VEICULOS LTDA				1		1
BORRACHA LATERAL DA PORTA			1			1
BLOCO FECHAMENTO 1008 FERMOD	1					1
AB COMERCIO DE VEICULOS LTDA				1		1
CAIXA DE CONSUMIVEIS DENT BOX GYS 053632			1			1
LWL PRESTACAO SERVICOS DE INSTALACAO E MANUTENCAO					1	1
DAF CAMINHOS BRASIL INDUSTRIA LTDA.					1	1
DUTO GALVANIZADO PARA CHAMINÉ			1			1
CORTINA			1			1
<b>Total Geral</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>23</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>54</b>

O volume comercializado pela DMC nos dois últimos meses foram inferiores aos dos demais meses do ano.

Fonte: Administração das Recuperandas

ALEXANDRE CORREA NASSER DE MELO Administrador Judicial

7



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE  
 Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ6SU DCDJM HWX2Z YAF63

# DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

## DMC Brasil – Indústria e Comércio

1. Demonstrativo de Resultados
2. Balanço Patrimonial
3. Demonstração do Fluxo de Caixa



# DEMONSTRATIVO DE RESULTADO

## DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO

Em R\$

DESCRIÇÃO	jan-2019	Av. %	fev-2019	Av. %	mar-2019	Av. %	abr-2019	Av. %	Acm. 2019	Av. %	Varição Abr -Mar	AH. %
<b>Receita Operacional Líquida</b>	<b>290.534</b>	<b>100,0%</b>	<b>260.943</b>	<b>100,0%</b>	<b>148.793</b>	<b>100,0%</b>	<b>131.656</b>	<b>100,0%</b>	<b>831.926</b>	<b>100,0%</b>	<b>(17.137)</b>	<b>-11,5%</b>
(-) Custos do Serviços Vendidos	(254.214)	-87,5%	(232.916)	-89,3%	(181.343)	-121,9%	(169.972)	-129,1%	(838.444)	-100,8%	11.371	-6,3%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>36.320</b>	<b>12,5%</b>	<b>28.026</b>	<b>10,7%</b>	<b>(32.550)</b>	<b>-21,9%</b>	<b>(38.316)</b>	<b>-29,1%</b>	<b>(6.519)</b>	<b>-0,8%</b>	<b>(5.766)</b>	<b>17,7%</b>
Despesas Operacionais												
Com Vendas	(13.862)	-4,8%	(9.473)	-3,6%	(10.596)	-7,1%	(15.473)	-11,8%	(49.404)	-5,9%	(4.877)	46,0%
Gerais e Administrativas	(80.240)	-27,6%	(90.224)	-34,6%	(69.359)	-46,6%	(56.977)	-43,3%	(296.800)	-35,7%	12.382	-17,9%
Outras Receitas e Despesas	(280)	-0,1%	(1.544)	-0,6%	0	0,0%	0	0,0%	(1.824)	-0,2%	0	0,0%
<b>Result. antes Receitas Desp. Financeiras</b>	<b>(58.063)</b>	<b>-20,0%</b>	<b>(73.215)</b>	<b>-28,1%</b>	<b>(112.505)</b>	<b>-75,6%</b>	<b>(110.765)</b>	<b>-84,1%</b>	<b>(354.547)</b>	<b>-42,6%</b>	<b>1.740</b>	<b>-1,5%</b>
Resultado Financeiro												
Receitas Financeiras	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	(0)	-100,0%
Despesas Financeiras	(538)	-0,2%	(30.632)	-11,7%	(955)	-0,6%	(1.143)	-0,9%	(33.268)	-4,0%	(188)	19,7%
Receitas não operacionais	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
<b>Resultado Antes do IRPJ-CSLL</b>	<b>(58.601)</b>	<b>-20,2%</b>	<b>(103.847)</b>	<b>-39,8%</b>	<b>(113.459)</b>	<b>-76,3%</b>	<b>(111.908)</b>	<b>-85,0%</b>	<b>(387.815)</b>	<b>-46,6%</b>	<b>1.551</b>	<b>-1,4%</b>
IRPJ-CSLL - Diferidas	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
<b>Resultado Líquido do Exercício</b>	<b>(58.601)</b>	<b>-20,2%</b>	<b>(103.847)</b>	<b>-39,8%</b>	<b>(113.459)</b>	<b>-76,3%</b>	<b>(111.908)</b>	<b>-85,0%</b>	<b>(387.815)</b>	<b>-46,6%</b>	<b>1.551</b>	<b>-1,4%</b>

- Em abril de 2019, a Receita Operacional Líquida foi de (R\$ 131,6 mil), ficando abaixo do valor identificado no mês anterior em (-11,5%).
- O Custo dos Produtos Vendidos (CPV) representou (129,1%) da receita líquida de abril, apresentando desta forma significativa elevação na comparação com o mês anterior, quando atingiu (121,9%). Isto significa que o custo de produzir as mercadorias (matéria-prima, mão de obra aplicada à produção, manutenções, depreciações fabris) foi maior no período. O CPV acumulado de 2019 foi de (100,8%) da Receita Operacional Líquida;
- O resultado líquido do mês de abril foi negativo em (-R\$ 111,9 mil), e no acumulado do ano é negativo em (-R\$ 387,8 mil);
- Ocorreram ajustes nos saldos apresentados nos meses anteriores, o calculo mensal do mês de abril considera a diferença entre os saldos apresentados em março e o saldo atual disponível no balancete.

Fonte: Demonstrativos Contábeis das Recuperandas

ALEXANDRE CORREA NASSER DE MELO Administrador Judicial

9



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE  
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ6SU DCDJM HWX2Z YAF63

# BALANÇO PATRIMONIAL (ATIVO)

Em R\$								Variação		
ATIVO	jan-2019	Av.%	fev-2019	Av.%	mar-2019	Av.%	abr-2019	Av.%	Abr - Mar	AH.%
<b>CIRCULANTE</b>										
Caixa e Equivalentes de Caixa	197.976	7,3%	282.498	10,3%	336.484	12,2%	420.795	14,9%	84.311	25,1%
Clientes Mercado Interno	568.670	21,0%	639.140	23,2%	679.411	24,7%	711.453	25,2%	32.043	4,7%
Títulos a Receber	13.500	0,5%	13.500	0,5%	13.500	0,5%	13.500	0,5%	0	0,0%
Adiantamentos a Terceiros	241.394	8,9%	241.394	8,8%	241.394	8,8%	251.425	8,9%	10.030	4,2%
Adiantamentos a Funcionários	28.346	1,0%	23.970	0,9%	19.942	0,7%	20.458	0,7%	516	2,6%
Empréstimo a Terceiros	2.800	0,1%	2.800	0,1%	2.800	0,1%	2.800	0,1%	0	0,0%
Tributos a Recuperar	144.296	5,3%	145.046	5,3%	133.719	4,9%	123.133	4,4%	(10.586)	-7,9%
Estoques	1.387.571	51,3%	1.296.182	47,1%	1.226.854	44,6%	1.188.567	42,2%	(38.287)	-3,1%
Despesas Pagas Antecipadamente	6.907	0,3%	6.907	0,3%	6.907	0,3%	6.907	0,2%	0	0,0%
<b>Total do Ativo Circulante</b>	<b>2.591.460</b>	<b>95,9%</b>	<b>2.651.437</b>	<b>96,3%</b>	<b>2.661.011</b>	<b>96,6%</b>	<b>2.739.038</b>	<b>97,2%</b>	<b>78.027</b>	<b>2,9%</b>
<b>NÃO-CIRCULANTE</b>										
<b>Realizável a Longo Prazo</b>										
Depósitos Judiciais	5.306	0,2%	5.306	0,2%	5.306	0,2%	5.306	0,2%	0	0,0%
Investimentos	25.772	1,0%	25.772	0,9%	25.772	0,9%	25.772	0,9%	0	0,0%
<b>Total do Realizável a Longo Prazo</b>	<b>31.078</b>	<b>1,2%</b>	<b>31.078</b>	<b>1,1%</b>	<b>31.078</b>	<b>1,1%</b>	<b>31.078</b>	<b>1,1%</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>
Imobilizado	79.724	3,0%	70.648	2,6%	61.573	2,2%	48.485	1,7%	(13.089)	-21,3%
<b>Total do Ativo Não-Circulante</b>	<b>110.802</b>	<b>4,1%</b>	<b>101.727</b>	<b>3,7%</b>	<b>92.652</b>	<b>3,4%</b>	<b>79.563</b>	<b>2,8%</b>	<b>(13.089)</b>	<b>-14,1%</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>2.702.262</b>	<b>100,0%</b>	<b>2.753.164</b>	<b>100,0%</b>	<b>2.753.663</b>	<b>100,0%</b>	<b>2.818.601</b>	<b>100,0%</b>	<b>64.938</b>	<b>2,4%</b>

Analisando as movimentações do Balanço Patrimonial Ativo (bens e direitos), destaca-se:

- O ativo circulante aumentou em (+2,9%) na comparação com o mês anterior. Observa-se aumento da conta "Caixas e Equivalentes a Caixa" em (25,1%) redução do estoque em (5,3%) e redução da conta adiantamentos a funcionários em (-16,8);
- Com relação ao grupo de contas do ativo não circulante, observa-se pequena variação negativa de (-8,9%) em relação ao mês anterior, influenciado pela depreciação mensal.

Fonte: Demonstrativos Contábeis das Recuperandas

ALEXANDRE CORREA NASSER DE MELO Administrador Judicial

10



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE  
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ6SU DCDJM HWX2Z YAF63

# BALANÇO PATRIMONIAL (PASSIVO)

Em R\$								Variação		
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	jan-2019	Av. %	fev-2019	Av. %	mar-2019	Av. %	abr-2019	Av. %	Abr -Mar	Av. %
<b>CIRCULANTE</b>										
Fornecedores	329.053	12,2%	446.040	16,2%	486.900	17,7%	557.968	19,8%	71.068	14,6%
Obrigações Trabalhista	1.456.477	53,9%	1.482.583	53,9%	1.541.449	56,0%	1.594.060	56,6%	52.610	3,4%
Obrigações Tributárias	488.886	18,1%	500.542	18,2%	514.774	18,7%	567.942	20,1%	53.168	10,3%
Empréstimos	3.799.022	140,6%	3.799.022	138,0%	3.799.022	138,0%	3.799.022	134,8%	0	0,0%
Adiantamento de Clientes	528.663	19,6%	528.663	19,2%	528.663	19,2%	528.663	18,8%	0	0,0%
<b>Total do Passivo Circulante</b>	<b>6.602.101</b>	<b>244,3%</b>	<b>6.756.850</b>	<b>245,4%</b>	<b>6.870.808</b>	<b>249,5%</b>	<b>7.047.655</b>	<b>250,0%</b>	<b>176.847</b>	<b>2,6%</b>
<b>NÃO-CIRCULANTE</b>										
Obrigações Tributárias	1.105.451	40,9%	1.105.451	40,2%	1.105.451	40,1%	1.105.451	39,2%	0	0,0%
Outras Obrigações de Longo Prazo	36.127	1,3%	36.127	1,3%	36.127	1,3%	36.127	1,3%	0	0,0%
<b>Total do Passivo Não-Circulante</b>	<b>1.141.579</b>	<b>42,2%</b>	<b>1.141.579</b>	<b>41,5%</b>	<b>1.141.579</b>	<b>41,5%</b>	<b>1.141.579</b>	<b>40,5%</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>										
Capital Social	450.000	16,7%	450.000	16,3%	450.000	16,3%	450.000	16,0%	0	0,0%
Prejuízos Acumulados	(5.432.817)	-201,0%	(5.432.817)	-197,3%	(5.432.817)	-197,3%	(5.432.817)	-192,7%	0	0,0%
Resultado do Exercício	(58.601)	-2,2%	(162.448)	-5,9%	(275.907)	-10,0%	(387.815)	-13,8%	(111.908)	40,6%
<b>Total do Patrimônio Líquido</b>	<b>(5.041.417)</b>	<b>-186,6%</b>	<b>(5.145.265)</b>	<b>-186,9%</b>	<b>(5.258.724)</b>	<b>-191,0%</b>	<b>(5.370.632)</b>	<b>-190,5%</b>	<b>(111.908)</b>	<b>2,1%</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>2.702.262</b>	<b>100,0%</b>	<b>2.753.164</b>	<b>100,0%</b>	<b>2.753.663</b>	<b>100,0%</b>	<b>2.818.601</b>	<b>100,0%</b>	<b>64.938</b>	<b>2,4%</b>

- O grupo de contas do “passivo circulante” apresentou pequena variação em relação ao mês anterior, com aumento de (+2,6%), principalmente devido a elevação no saldo das contas “Fornecedores” (+14,6%), “Obrigações trabalhistas” (+3,4%) e “Obrigações Tributárias” (+10,3%);
- O “passivo não circulante” não apresentou alteração no período;
- Com relação ao patrimônio líquido, observa-se constante deterioração do valor, devido aos resultados negativos obtidos nos últimos exercícios, apresentando saldo negativo de (-R\$ 5.3 milhões).

Fonte: Demonstrativos Contábeis das Recuperandas

ALEXANDRE CORREA NASSER DE MELO Administrador Judicial

11



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE  
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ6SU DCDJM HWX2Z YAF63

# DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA INDIRETO

Fluxo de Caixa Indireto	jan-2019	fev-2019	mar-2019	abr-2019
<b>DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>				
<b>Resultado Líquido do Exercício</b>		<b>(103.847)</b>	<b>(113.459)</b>	<b>(111.908)</b>
Ajustes:		-	-	-
Depreciação e Amortização	9.075	9.075	9.075	13.258
<b>Lucro Líquido do Exercício Ajustado</b>		<b>(94.772)</b>	<b>(104.384)</b>	<b>(98.650)</b>
Clientes Mercado Interno		(70.470)	(40.271)	(32.043)
Adiantamentos a Funcionários		4.376	4.028	(516)
Tributos a Recuperar		(751)	11.327	10.586
Estoques		91.389	69.327	38.287
<b>(Aumento) ou Diminuição do Ativo</b>		<b>24.545</b>	<b>44.412</b>	<b>6.284</b>
Fornecedores		116.987	40.860	71.068
Obrigações Trabalhista		26.106	58.866	52.610
Obrigações Tributárias		11.656	14.233	53.168
<b>Aumento ou (Diminuição) do Passivo</b>		<b>154.749</b>	<b>113.958</b>	<b>176.847</b>
<b>Caixa Líquido Proveniente das Atividades Operacionais</b>		<b>84.521</b>	<b>53.987</b>	<b>84.480</b>
<b>DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>				
Investimentos em Títulos		-	-	-
Aquisição de Imobilizado		-	-	-
<b>Caixa Líquido Proveniente das Atividades de Investimento</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>				
Recebimento de Empréstimos e Financiamentos		-	-	-
Pagamento de Empréstimos e Financiamentos		-	-	-
<b>Caixa Líquido Proveniente das Atividades de Financiamento</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>AUMENTO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>		<b>84.521</b>	<b>53.987</b>	<b>84.480</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Exercício		197.976	282.498	336.484
Caixa e Equivalentes de Caixa no Final do Exercício	197.976	282.498	336.484	420.964

Fonte: Demonstrativos Contábeis das Recuperandas

ALEXANDRE CORREA NASSER DE MELO Administrador Judicial

12



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE  
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ6SU DCDJM HWX2Z YAF63